



## **ATA DA REUNIÃO COM A EQUIPE DE TRANSIÇÃO DEMOCRÁTICA.**

Aos 19 (dezenove) dias do mês de dezembro de 2016, em atendimento ao Decreto Municipal nº 17.251, de 21 de outubro de 2016, que instituiu a transição democrática de governo no Município de São José dos Campos, às 9 horas, reuniram-se na sede social, localizada à Rua Augusto Edson Elhke, 181, Jardim Apolo II, nesta cidade, os membros da equipe de transição democrática do prefeito eleito, Sr. Felício Ramuth, os senhores, Aydano B. Carleial, Alberto Marques, José Liberato Júnior com a Diretora Geral do IPPLAN, Célio da Silva Chaves, Diretor Administrativo-Financeiro Interino, Marcos Mauro Pereira e o Conselheiro Fiscal, Ronaldo Queiroga, sendo convidado o Sr. Yvan Baptista de Oliveira Junior para secretariar os trabalhos e lavrar a presente ata, passando-se na seguinte ordem do dia: Foi apresentado pelo Diretor Geral, Célio da Silva Chaves, um panorama das atividades do instituto, abordando tanto projetos do contrato de gestão em vigor com o Município de São José dos Campos, como também de projetos oriundos de outros contratos firmados pelo IPPLAN com outras entidades, tanto pública como privadas. Os membros da Comissão fizeram várias perguntas relacionadas a estes projetos, bem como das rotinas do instituto, tendo tido ainda oportunidade de visitar todas as instalações do IPPLAN. A Comissão solicitou à Diretoria Geral que fosse fornecido documentalmente a (i) lista dos funcionários do instituto descrevendo cargos,



salários e em qual projeto encontra-se alocado cada um desses e (ii) sumário dos serviços que atualmente são oferecidos pelo IPPLAN fora do contrato de gestão e o quanto estes serviços vendidos representam do percentual da receita. Ficou convencionado que referidas informações seriam direcionadas com cópia da presente ata diretamente aos membros da atual gestão integrantes da comissão de transição. Sem mais, lavro a presente ata.

  
Célio da Silva Chaves  
Diretor Geral

  
Marcos Mauro Pereira  
Diretor Administrativo-Financeiro Interino

Aydano B. Carleial

Alberto Marques

  
José Liberato Júnior

  
Yvan Baptista Oliveira Junior  
Secretário



## EQUIPE

A equipe de trabalho é composta atualmente por:

- Central Integrada de Relacionamento: 94 colaboradores;
- Central da Dívida Ativa: 16 colaboradores;
- Central de Agendamento: 14 colaboradores;
- Equipe de Projetos: 22 colaboradores;
- Equipe Administrativo/Financeiro: 13 colaboradores.

Todos os colaboradores são contratados em regime CLT, com exceção dos estagiários. São subordinados à Diretoria Geral e à Diretoria Administrativo/Financeira. (Planilha anexa da relação dos funcionários por nome, cargos e salários).

## CONTRATO DE GESTÃO

Atualmente o contrato de gestão representa 90% das receitas deste Instituto. Houveram mudanças entre do contrato de gestão anterior para o atualmente em vigor, dentre elas destacam-se:

- A exclusão dos 55% de limite de gastos com pessoal;
- Os valores orçamentários estão alocados por projetos.

O contrato de gestão 410/2016 compreende o período de 16/04/2016 até 15/04/2017, com aporte financeiro no valor de R\$ 12.389.860,00, sendo que para o exercício de 2016 foi destinado o valor de R\$ 8.409.860,00 e para o exercício de 2017 o valor de R\$ 3.980.000,00. (Planilha anexa com a relação dos projetos por valor).

No ano de 2016 foram assinados 03 aditivos, que acrescentaram os projetos relacionados abaixo:

- Projeto: "AVALIAÇÃO DE ÁREAS DE RISCO" - Valor: R\$ 351.000,00;
- Projeto: "ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO DA UGP PARA A IMPLANTAÇÃO DO PROGRAMA DE ESTRUTURAÇÃO URBANA" - Valor: R\$ 1.400.000,00
- Projeto: "APRIMORAMENTO DO ACOMPANHAMENTO E GESTÃO DO PROGRAMA ESCOLA INTERATIVA" e "MELHORIA NA GESTÃO DE VAGAS DA EDUCAÇÃO INFANTIL" – Valor: R\$ 500.000,00;
- Projeto: "ESTUDO DE VANTAJOSIDADE DO HOSPITAL MUNICIPAL" – Valor: R\$ 304.000,00;

Durante o exercício de 2016 a PMSJC comunicou ao IPPLAN que está passando por dificuldades financeiras e que havia a necessidade de alguns cortes em projetos, diante dessa situação nos encaminhou um ofício N<sup>o</sup> 57/GP-GC/2016/PMSJC, referindo-se quais projetos seriam reduzidos, são eles:

- Projeto: "GESTÃO INTEGRADA DA INFORMAÇÃO PARA TOMADA DE DECISÃO" – VALOR DE R\$ 295.039,80
- Projeto: "MELHORIA NO PROCESSO DE GESTÃO" – VALOR DE R\$ 171.949,01

### RELAÇÃO DE FUNCIONÁRIOS - IPPLAN

| Item | Nome                                  | Função                               | Remuneração |           |
|------|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-----------|
|      |                                       |                                      | Salário     |           |
| 1    | Adilson de Alencar Fernandes Junior   | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 2    | Adriano Ribeiro Beti                  | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 3    | Alan Leite de Oliveira Vaz            | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 4    | Alessandro Martins Machado            | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 5    | Allan Messias Freitas Caputo da Costa | Analista de Projetos PL              | R\$         | 5.394,00  |
| 6    | Ana Cláudia da Silva                  | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 7    | Ana Cristina Vieira da Silva          | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 8    | Ana de Lourdes Cardoso                | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 9    | Ana Eloiza Cesário Marques            | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 10   | Ana Maria da Rocha Ribeiro            | Analista Financeiro JR               | R\$         | 2.819,00  |
| 11   | Ana Paula Mariano Leite               | Supervisor de Crédito/Cadastro       | R\$         | 2.844,00  |
| 12   | André de Souza Viana                  | Analista de Sistema PL               | R\$         | 6.246,00  |
| 13   | André Felipe Mussi                    | Gestor de Projetos                   | R\$         | 10.814,00 |
| 14   | André Luiz Morales Roberti Costa      | Analista de Informações PL           | R\$         | 8.517,00  |
| 15   | Andrea de Cássia Mota Froes           | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 16   | Andreia de Paiva Branco Santos        | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 17   | Anna Claudia de Paula Alcalá          | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 18   | Athanasia Janet Michalopoulos         | Analista de Planejamento SR          | R\$         | 7.126,00  |
| 19   | Auricelia Virginio de Lima            | Recuperador de Crédito e Cadastro    | R\$         | 1.405,00  |
| 20   | Bernardo Pinheiro de Paiva            | Assistente Juridico                  | R\$         | 4.851,00  |
| 21   | Betania Patricia Truber               | Analista de Recursos Humanos SR      | R\$         | 6.558,00  |
| 22   | Bianka Pio Ferreira                   | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 23   | Brenda Andrade Silva                  | Auxiliar Administrativo              | R\$         | 1.663,00  |
| 24   | Bruna Carolina Sacramento Martins     | Recuperador de Crédito e Cadastro    | R\$         | 1.405,00  |
| 25   | Bruno Mateus Gomes Rigueira           | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 26   | Caio Cesar Batista Pereira            | Recuperador de Crédito e Cadastro    | R\$         | 1.405,00  |
| 27   | Camila Felizardo de Azevedo           | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 28   | Carolina de Paula Alcalá              | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 29   | Célio da Silva Chaves                 | Diretor Geral                        | R\$         | 16.481,00 |
| 30   | Cláudio Generoso da Silva Junior      | Administrador de Banco de Dados - PL | R\$         | 7.019,00  |
| 31   | Cristiane Heitor Flores               | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |
| 32   | Cristiane Maria da Silva              | Teleatendente                        | R\$         | 1.405,00  |



|    |  |                                   |               |
|----|--|-----------------------------------|---------------|
| 33 | Cristiane Urbano Vilela                | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 34 | Cristiane Yukie Hatano                 | Gestor de Projetos I              | R\$ 7.371,00  |
| 35 | Danielle Cristine da Silva Oliveira    | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 36 | Danielle Dias Ferreira dos Santos      | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 37 | Darlete das Graças Silva               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 38 | Débora de Souza Barbosa                | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 39 | Débora dos Santos Inezzi               | Supervisor de Teleatendente I     | R\$ 2.077,00  |
| 40 | Diane Fátima Silva                     | Auxiliar de Gestão II             | R\$ 3.739,00  |
| 41 | Edner Lopes                            | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 42 | Edvani de Fatima Bispo                 | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 43 | Eliane Aparecida da Silva              | Supervisor de Teleatendente I     | R\$ 2.077,00  |
| 44 | Eliete Gianini de Oliveira             | Analista de Planejamento PL       | R\$ 5.949,00  |
| 45 | Érika Ribeiro Valério                  | Supervisor de Teleatendente I     | R\$ 2.077,00  |
| 46 | Fanny Graziela Costa Ribeiro           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 47 | Fernanda de Oliveira Lopes Ribeiro     | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |
| 48 | Fernanda Fernandes de Oliveira         | Supervisor de Agendamento I       | R\$ 2.077,00  |
| 49 | Fernanda Maria de Paiva                | Auxiliar de Gestão I              | R\$ 3.235,00  |
| 50 | Fernando da Silva Costa                | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 51 | Fernando Galvão Pereira                | Analista de Suporte PL            | R\$ 6.246,00  |
| 52 | Fernando Jorge Sequeira Estrela Campos | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 53 | Francyslene de Sousa Santana           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 54 | Gabriela Felizardo de Azevedo          | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 55 | Gabriela Martins Cruz                  | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 56 | Gabrielle Pereira de Azevedo Benedito  | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |
| 57 | Gilmar José Alves                      | Gestor de Projetos I              | R\$ 8.557,00  |
| 58 | Guilherme Augusto Cardoso Freire       | Analista de Planejamento SR       | R\$ 7.371,00  |
| 59 | Helena Nunes de Araújo Alvino          | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 60 | Henrique de Campos Moura Leite         | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 61 | Jane Cristina Almeida Sene             | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 62 | Jéssica Renata de Paula Viana          | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 63 | João Carlos Brito Santos               | Gerente de Operações              | R\$ 13.838,00 |
| 64 | João Eduardo Simões                    | Analista de Suporte PL            | R\$ 6.246,00  |
| 65 | John Ferraro                           | Analista de Suporte Jr            | R\$ 5.041,00  |
| 66 | José Carlos da Silva                   | Gestor de Projetos II             | R\$ 10.538,00 |
| 67 | Joseli da Silva Martins                | Auxiliar de Qualidade I           | R\$ 2.844,00  |
| 68 | Joselito Lopes de Andrade              | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 69 | Julia Ibrahim Lima Moreira             | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 70 | Juliana Corrêa do Nascimento           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 71 | Juliana Cristina Pereira Lopes Arthur  | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 72 | Juliana Lima de Oliveira               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 73 | Juliana Vanessa de Oliveira Pereira    | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 74 | Juliane Rosa dos Santos                | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 75 | Julio de Oliveira Helena               | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |



|     |                                     |                                   |               |
|-----|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------|
| 76  | Karina Rodrigues de Oliveira        | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 77  | Leandro Hirai                       | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |
| 78  | Leonardo Bueno Sergio               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 79  | Letícia Fernanda de Souza           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 80  | Letícia Marques de Sousa Pinto      | Supervisor de Agendamento I       | R\$ 2.077,00  |
| 81  | Lidiane Brandani de Vasconcelos     | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 82  | Liliane Oliveira dos Santos         | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 83  | Lívia Louzada de Toledo Pugliese    | Gestor de Projetos                | R\$ 9.819,00  |
| 84  | Lívia Rodrigues Tomás               | Analista de Informações SR        | R\$ 9.378,00  |
| 85  | Luana Alice de Andrade              | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 86  | Luana Fernandes de Oliveira Silva   | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 87  | Lucas Caetano da Silva              | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 88  | Luciana Cristina da Silva Correa    | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |
| 89  | Luciana do Espirito Santo           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 90  | Lucielly dos Santos Alano           | Supervisor de Crédito/Cadastro    | R\$ 2.844,00  |
| 91  | Luis Eduardo Ramos Tezin            | Auxiliar Técnico                  | R\$ 1.609,00  |
| 92  | Luiz Philippe Pereira               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 93  | Luma Pontes Ferreira Eleodoro Silva | Analista de Projetos JR           | R\$ 4.572,00  |
| 94  | Marcelina Moreira Alves             | Auxiliar de Serviços Gerais       | R\$ 1.170,00  |
| 95  | Marcelo da Silva Cunha              | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 96  | Marcos Mauro Pereira                | Gerente Administrativo Financeiro | R\$ 10.847,00 |
| 97  | Maria Ligia Vianna                  | Analista de Gestão de Projetos SR | R\$ 5.281,00  |
| 98  | Maria Teresa Justino Barbosa        | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 99  | Mariana Denise da Silva             | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |
| 100 | Marlúcia Gomes dos Santos           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 101 | Matheus Vinicius Moreira            | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 102 | Michelle Maia de Paiva              | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 103 | Mônica Aparecida dos Santos         | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 104 | Naiara Rodrigues Amaral             | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 105 | Natalia Adriana de Souza Figueiredo | Auxiliar de Serviços Gerais       | R\$ 1.170,00  |
| 106 | Nathalia Ribeiro Rodrigues          | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 107 | Nicholas Taira Namikawa             | Analista Financeiro JR            | R\$ 2.819,00  |
| 108 | Nicole Alves Borges David           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 109 | Paloma Ribeiro dos Santos           | Analista de Projetos PL           | R\$ 5.394,00  |
| 110 | Pamela Thais de Oliveira Matos      | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00  |
| 111 | Patrícia Cristina Oliveira da Silva | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 112 | Patricia Veiga de Castro            | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 113 | Paulo Henrique Nascimento Santos    | Estagiário                        | R\$ 967,00    |
| 114 | Paulo Roberto de Oliveira Leite     | Analista Programador PL           | R\$ 4.147,00  |
| 115 | Pedro Henrique Nascimento Santos    | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 116 | Priscila Aparecida de Faria Ribeiro | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 117 | Priscila de Souza                   | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |
| 118 | Quezia Araujo Ribeiro               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00  |



|              |                                     |                                   |                       |
|--------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| 119          | Raquel Gopfert Saccoman             | Analista de Recursos Humanos PL   | R\$ 4.851,00          |
| 120          | Regiane Aparecida Santos Valentim   | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 121          | Rita de Cassia Ribeiro Santos       | Supervisor de Teleatendente I     | R\$ 2.077,00          |
| 122          | Rode da Glória Nogueira             | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 123          | Rosana Yukie Hagime Araújo          | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 124          | Rosane Moreira dos Santos           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 125          | Samara Bezerra dos Anjos            | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 126          | Silmara Felipe dos Santos           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 127          | Solange Aparecida Morandi           | Auxiliar de Serviços Gerais       | R\$ 1.170,00          |
| 128          | Soraya Aparecida da Silva Guimarães | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 129          | Talita Bruna Silvestre Barros       | Auxiliar de Gestão I              | R\$ 2.655,00          |
| 130          | Tamara Santos de Oliveira           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 131          | Tassiane Aline Felix                | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 132          | Tatiana Sateli                      | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 133          | Tatiane Duque Chagas                | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 134          | Tatiani Aparecida de Sene           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 135          | Thais Alves Valente                 | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 136          | Thais Cássia Lopes                  | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 137          | Thaís Cristina Almeida Gomes        | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 138          | Thais de Sousa Hattum               | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00          |
| 139          | Thaissa Nayara Horta Bissoli        | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00          |
| 140          | Thanmyres Pereira Magalhães         | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00          |
| 141          | Thiago Alves de Sousa               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 142          | Thiago de Freitas Santos            | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 143          | Thiago de Siqueira Vieira Santos    | Supervisor de Teleatendimento I   | R\$ 2.077,00          |
| 144          | Valéria Cristina de Siqueira        | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 145          | Vanderléia Xavier Bueno dos Reis    | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 146          | Vanderli da Silva Barbosa           | Auxiliar de Serviços Gerais       | R\$ 1.170,00          |
| 147          | Vanessa Aparecida do Nascimento     | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 148          | Vanessa Carvalho do Nascimento      | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 149          | Vanessa de Paula Reis               | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 150          | Verônica Maria de Andrade           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 151          | Vicente de Paulo Cabral dos Santos  | Analista de Sistemas SR           | R\$ 7.019,00          |
| 152          | Vivian Regina Prudenciano do Carmo  | Auxiliar de Gestão II             | R\$ 3.415,00          |
| 153          | Viviane Caldas de Lima              | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 154          | Viviane Rangel de Angelis           | Teleatendente                     | R\$ 1.405,00          |
| 155          | Wellington Oliveira Martins         | Auxiliar de Gestão I              | R\$ 2.655,00          |
| 156          | William Antunes de Moraes           | Analista de Sistema PL            | R\$ 5.949,00          |
| 157          | William Ricardo da Silva            | Recuperador de Crédito e Cadastro | R\$ 1.405,00          |
| 158          | Yvan Baptista de Oliveira Júnior    | Advogado SR                       | R\$ 6.825,00          |
| <b>Total</b> |                                     |                                   | <b>R\$ 419.097,00</b> |



## CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

| PROJETOS:                             | 2016                  |
|---------------------------------------|-----------------------|
| CENTRAL DE AGENDAMENTO - SAÚDE        | VALOR                 |
| A RECEBER                             |                       |
| Parcela - 06/24 - NF 148 - 09/08/2016 | R\$ 113.978,48        |
| Parcela - 07/24 - NF 152 - 15/09/2016 | R\$ 113.978,48        |
| Parcela - 08/24 - NF 153 - 11/10/2016 | R\$ 113.978,48        |
| Parcela - 09/24 - NF 155 - 11/11/2016 | R\$ 113.978,48        |
| Parcela - 10/24 - NF 157 - 07/12/2016 | R\$ 113.978,48        |
| <b>TOTAL GERAL</b>                    | <b>R\$ 569.892,40</b> |

6



## CONTRATO DE GESTÃO 410/16 E SEUS ADITIVOS

| PROJETOS:   | PERÍODO                  |                         | TOTAL                    |
|---|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
|   | ABR/2016 A DEZ/2016      | JAN/2017 A ABR/2017     |                          |
|   | VALOR                    | VALOR                   |                          |
| 1. MELHORIA NOS PROCESSOS DE IMPLEMENTAÇÃO DO PDDI            | R\$ 350.000,00           | R\$ 220.000,00          | R\$ 570.000,00           |
| 2. PARTICIPAÇÃO POPULAR NA IMPLEMENTAÇÃO DO PDDI              | R\$ 92.000,00            |                         | R\$ 92.000,00            |
| 3. ATUALIZAÇÃO CADASTRAL                                      | R\$ 1.450.000,00         | R\$ 600.000,00          | R\$ 2.050.000,00         |
| 4. GESTÃO INTEGRADA DA INFORMAÇÃO PARA TOMADA DE DECISÃO      | R\$ 860.000,00           | R\$ 480.000,00          | R\$ 1.340.000,00         |
| 4.1 ADITIVO DE REDUÇÃO  | -R\$ 295.039,80          |                         | -R\$ 295.039,80          |
| 5. MELHORIAS NOS PROCESSOS DE GESTÃO                          | R\$ 578.000,00           | R\$ 240.000,00          | R\$ 818.000,00           |
| 5.1 ADITIVO DE REDUÇÃO  | -R\$ 171.949,01          |                         | -R\$ 171.949,01          |
| 6. SISTEMATIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES SOBRE ARBORIZAÇÃO            | R\$ 199.860,00           |                         | R\$ 199.860,00           |
| 7. RESOLUTIVIDADE DAS SOLICITAÇÕES NOS ÓRGÃOS                 | R\$ 2.000.000,00         | R\$ 1.000.000,00        | R\$ 3.000.000,00         |
| 8. RESOLUTIVIDADE DAS SOLICITAÇÕES NA PLATAFORMA 156          | R\$ 2.000.000,00         | R\$ 1.000.000,00        | R\$ 3.000.000,00         |
| 9. AVALIAÇÃO ESTRUTURAS DOS SERVIÇOS                          | R\$ 880.000,00           | R\$ 440.000,00          | R\$ 1.320.000,00         |
| 10. AVALIAÇÃO DE ÁREAS DE RISCOS - (ADITIVO)                  | R\$ 250.000,00           | R\$ 101.000,00          | R\$ 351.000,00           |
| 11. ACOMPANHAMENTO DA GESTÃO UGP - BID - (ADITIVO)            | R\$ 1.400.000,00         |                         | R\$ 1.400.000,00         |
| 12. MONITORAMENTO DO PROGRAMA ESCOLA INTERATIVA - (ADITIVO)   | R\$ 185.000,00           | R\$ 110.000,00          | R\$ 295.000,00           |
| 13. GESTÃO DE VAGAS UNIFICADO - (ADITIVO)                     | R\$ 115.000,00           | R\$ 90.000,00           | R\$ 205.000,00           |
| 14. ESTUDO DE VANTAJOSIDADE DO HOSPITAL MUNICIPAL - (ADITIVO) | R\$ 228.000,00           | R\$ 76.000,00           | R\$ 304.000,00           |
| <b>TOTAL</b>  | <b>R\$ 10.120.871,19</b> | <b>R\$ 4.357.000,00</b> | <b>R\$ 14.477.871,19</b> |
| <b>REPASSES RECEBIDOS</b>                                     | <b>R\$ 8.126.507,00</b>  |                         | <b>R\$ 8.126.507,00</b>  |
| <b>REPASSES A RECEBER</b>                                     | <b>R\$ 1.994.364,19</b>  | <b>R\$ 4.357.000,00</b> | <b>R\$ 6.351.364,19</b>  |

